

# Wie eine erfolgreiche Digitalisierung des Projektmanagements mit Einsatz von Microsoft Project Online gelingt

## Anhand des Praxisbeispiels KUKA Deutschland GmbH

**Der Projektalltag hat sich innerhalb der letzten Jahre stark verändert. Die Digitalisierung im Projektmanagement beeinflusst den alltäglichen Projektalltag in vielfältiger Weise und nimmt bei Unternehmen und Organisationen eine immer wichtiger werdende Position ein.**

Wer hier nicht mitzieht verpasst wertvolles Potenzial, Strukturen und Prozesse entlang der Wertschöpfungskette in Echtzeit zu vernetzen und externe Partner effizient mit einzubinden. Doch der Weg in eine digitale Zukunft ist steinig und die unterschiedlichsten Herausforderungen stehen an. Wie gelingt also eine erfolgreiche digitale Transformation des Projektmanagements und ein somit fließender Übergang in die digitale Welt des Projektmanagements?

In dieser Case Study mit KUKA Deutschland GmbH geben wir einen Einblick in eine erfolgreiche Digitalisierung des Projektmanagements, unter Einsatz von Microsoft Project Online.

### Case Study KUKA Deutschland GmbH

Die KUKA Deutschland GmbH ist weltweit führender Anbieter von intelligenten, maßgeschneiderten Automatisierungslösungen. Neben dem Hauptsitz am Produktions- und Entwicklungsstandort Augsburg ist der Konzern mit rund 14.200 Mitarbeitern in 39 Ländern vertreten.

### Ausgangslage

KUKA hat in den vergangenen sieben Jahren Project Server 2010 für alle Projekte im Bereich Research & Development eingeführt. Mithilfe der zentralen Datenablage, der erhöhten Auswertbarkeit, der Portfolio-Übersicht und dem Ressourcenmanagement für über 800 Mitarbeiter und über 100 weitere Materialressourcen konnte das Projektmanagement vollkommen neu organisiert werden.

Zusätzlich nutzt das Unternehmen zur Ressourcenplanung die Software Meisterplan und für die Kostenplanung SAP. Die Daten aus SAP werden mittels einer Datenbankschnittstelle mit SQL Server Integration Services (SSIS) zusammengeführt, um sie gemeinsam mit den Projektinformationen auswerten zu können. Ein komplexes Reporting auf Basis von QlikView und Microsoft SQL Server Reporting Services (SSRS) komplettiert den 360°-Ansatz des digitalen Projektmanagements.

Für spezielle Anforderungen - wie beispielsweise eine optimierte Verwaltung von Meilensteinen (MMT) - wurden von SOLVIN weitere kundenspezifische Lösungen implementiert, deren Daten ebenfalls an zentraler Stelle abgelegt sind und so jederzeit für das Berichtswesen zur Verfügung stehen.

## Aufgabenstellung

Im Jahr 2018 begann KUKA, eine Cloud-Strategie umzusetzen, die insbesondere mit der Einführung von Office 365 begann und mit der Migration von Project Server nach Project Online fortgeführt werden sollte. Hierfür mussten alle Schnittstellen zu anderen Systemen migriert werden. Trotzdem sollten die Dienste des SQL Server Analysis Services (SSAS, Cube) und die historisierten Daten weiterhin zur Verfügung stehen und auch die darauf aufbauenden SSRS-Berichte, insbesondere die Projektstatus-Berichte, weiterhin funktionieren.

## Herausforderungen

Mit dem Wechsel zu Project Online ist ein Zugriff auf die dahinter befindliche Datenbank und die darin befindlichen Dienste SSRS, SSIS und SSAS nicht mehr möglich, sodass diese auch nicht mehr als zentraler Datenpool für das Berichtswesen zur Verfügung stehen. Schnittstellen und Berichte können ohne diese Datenbank nicht mehr in der bisherigen Form betrieben werden.

Warum? Microsoft Project Online ist eine von Microsoft entwickelte Onlinelösung für das professionelle Projekt- und Portfoliomanagement in der Cloud. Project Online wird dabei über Office 365 bereitgestellt und kann somit arbeitsplatzungebunden genutzt werden. Damit bietet Microsoft eine komfortable Lösung für die Planung, Steuerung und Ausführung von Projekten über den gesamten Projektlebenszyklus ohne aufwendige Wartungszyklen inhouse für die Nutzer.

## Lösung

Um die unterschiedlichen Datenbestände auch kurzfristig miteinander zu verknüpfen und einen zentralen Zugriff auf die Projektdaten in Echtzeit zu gewähren, kam mit SOLVIN DataWarehouse eine zentrale Komponente als Lösung zum Einsatz.

- DataWarehouse ersetzt den bisherigen zentralen Datenpool von Project Server.

- Es bietet eine Schnittstelle zur Synchronisation der Daten aus Project Online.
- Bei KUKA wird DataWarehouse on-prem gehostet und basiert auf Microsoft SQL Server in bietet so wieder alle gewünschten Dienste (SSIS, SSRS, SSAS).
- Die Datenbankstruktur ist sehr ähnlich zu der bisherigen Struktur der Datenbank des Project Server, sodass die Berichte mit nur geringfügigen Anpassungen weiterbetrieben werden können.
- Ein integrierter ETL-Prozess ermöglicht die Transformation und Bereitstellung der Daten für die Ressourcenplanung Meisterplan oder kundenspezifische Lösungen wie MMT.
- Das SOLVIN DataWarehouse lässt sich um nahezu beliebige Schnittstellen erweitern, sodass sich auch zukünftige Erweiterungen der IT-Systeme nahtlos integrieren lassen.

Darauf aufbauend war die Migration der weiteren Systeme, Daten und Schnittstellen in den einzelnen Komponenten vergleichsweise geradlinig, unkompliziert und mit relativ geringem Aufwand verbunden.

## Das Ergebnis

Project Online sowie das SOLVIN DataWarehouse stehen bereits zur Verfügung. Erste Berichte konnten angepasst und Meisterplan erfolgreich eingebunden werden. Die Schnittstelle zu SAP wird, zusammen mit den restlichen Funktionen, voraussichtlich Mai 2019 in den Produktivbetrieb überführt.

## Unsere Expertenteams



### Consulting

Wir beraten Sie ganzheitlich und branchenübergreifend zu allen Themen von Projekt- & Portfolio-management bis Ressourcen- und Work Management und erarbeiten gemeinsam mit Ihnen eine Roadmap. Den Erfolg und die Praxistauglichkeit unserer Beratung stellen wir durch die begleitende Einführung der erforderlichen Tools sicher.



### Business Intelligence

Gemeinsam mit Ihnen konzeptionieren, realisieren und optimieren wir Lösungen für das Reporting und Datenmanagement. Unser Angebot reicht vom etablierten Standard im Projektstatus-Berichtswesen bis hin zum eigenen Data Warehouse. Der Fokus liegt dabei auf den leistungsstarken Technologien des SQL Server und Power BI für aussagekräftige Dashboards und den Zugriff auf Daten von überall.



### Software Development

Reichen Standardlösungen nicht aus um Ihren individuellen Anforderungen gerecht zu werden? Wir entwickeln maßgeschneiderte Lösungen auf Basis aktueller Technologien, welche Ihre individuellen Anforderungen vollständig erfüllen.



### Support Services

Wir stehen unseren Kunden und Partnern mit Rat und Tat in allen Belangen rund um Project Server und Project Online zur Verfügung. Von der Unterstützung bei Fragestellungen der Projektplanung bis zur Wiederherstellung nach einem Systemausfall - wir bringen alles wieder in Ordnung.

## Wir sind für Sie da

Wir sind als starkes Team jederzeit für Sie da und unterstützen Sie von zwei Standorten aus. Gerne kommen Sie bei Fragen zu unseren Leistungen oder bei Wünschen auf uns zu.



+49 40 46 89 82 - 000



[www.solvin.com](http://www.solvin.com)



[info@solvin.com](mailto:info@solvin.com)



### Jürgen Rosenstock

Managing Director, Sales Director  
[j.rosenstock@solvin.com](mailto:j.rosenstock@solvin.com)  
+49 40 46 89 82 - 121



### Svea Haverkemper

Account Manager  
[s.haverkemper@solvin.com](mailto:s.haverkemper@solvin.com)  
+49 40 46 89 82 - 182



### Standort Hamburg (Zentrale)

Ziethenstr. 14a  
22041 Hamburg

### Standort Ellwangen

Adelbergergasse 4  
73479 Ellwangen